



HKU
BUSINESS
SCHOOL
港大經管學院

香港再工業化研究

2021年11月8日



研究重點

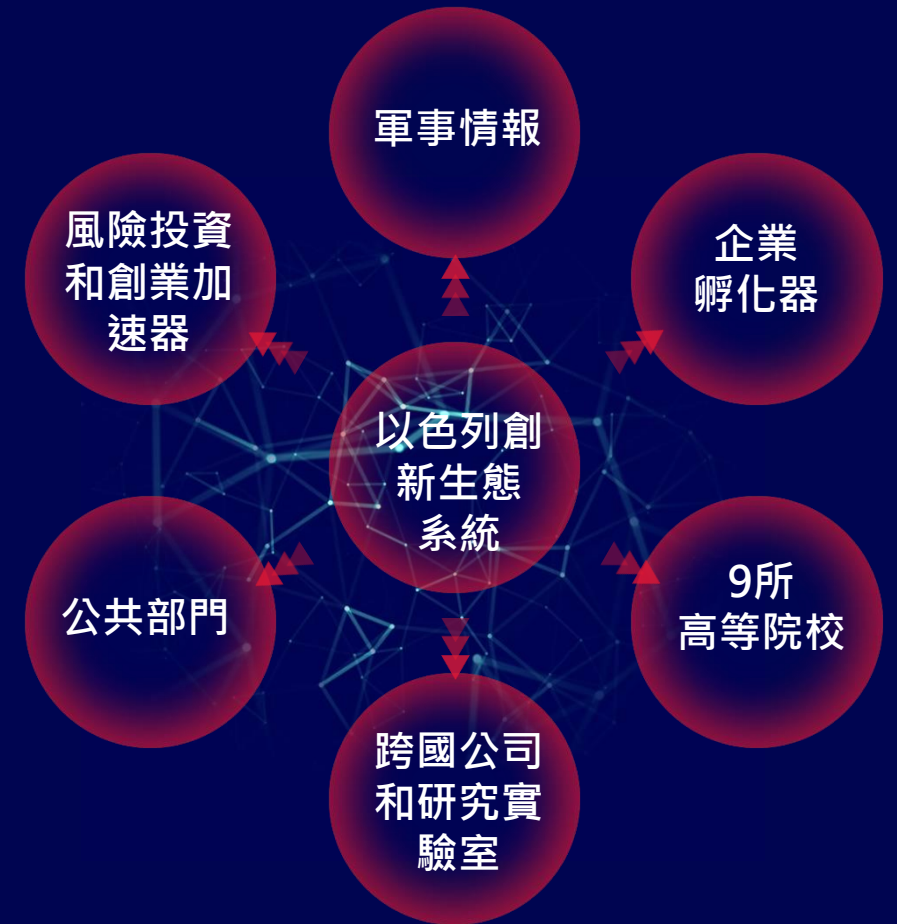
食品科技
健康科技
綠色科技
新興工業

參考以色列、新加坡及瑞士 工業發展

以色列



1. 政府協助初創公司累積經驗
 - 為新公司建立及試驗相關業務
2. 以中小企業作為主要商業形式
 - 截至 2017 年，共有 559,567 家公司，其中 99.5% 為中小企業
3. 政府制定明確、有凝聚力和積極主動的政策，持續發展國家創新、創業孵化和初創生態系統
 - 通過教育系統和軍事力量



新加坡



1. 跨國公司槓桿模型

- 國家政策吸引跨國公司不斷增加投資高科技、知識密集活動
- 促進跨國公司從母公司總部轉讓技術到當地子公司

2. 推動自主創新能力

- 投資於戰略、經濟及科學相關的研究能力

3. 與全球大學或公共研究機構建設研發基礎設施

- 包括麻省理工學院及蘇黎世聯邦理工學院

協助企業
跨入先進
製造新時代

保持成為全球
貿易中心的
競爭力

打造充滿活力和
自我發展的生態
系統

瑞士



2021年首三大行業

1. 善用「瑞士製造」優勢

- 針對保留高增值產業或製造環節

2. 推動製造業人力資源發展

- 制定《2030年職業教育與培訓策略》，培訓更多青年入行

3. 利用資訊科技促進商界數碼化

- 制定 2020-2023年資訊及通訊技術 (ICT) 策略，評估其生態系統發展和策略目標

鐘錶業

機械製造

健康與醫藥
行業

研究食品科技、健康科技及 綠色科技「再工業化」的 機遇與挑戰

研究方法

七月至九月期間以問卷形式訪問 184 間本地企業

36%

食品科技
FoodTech

23%

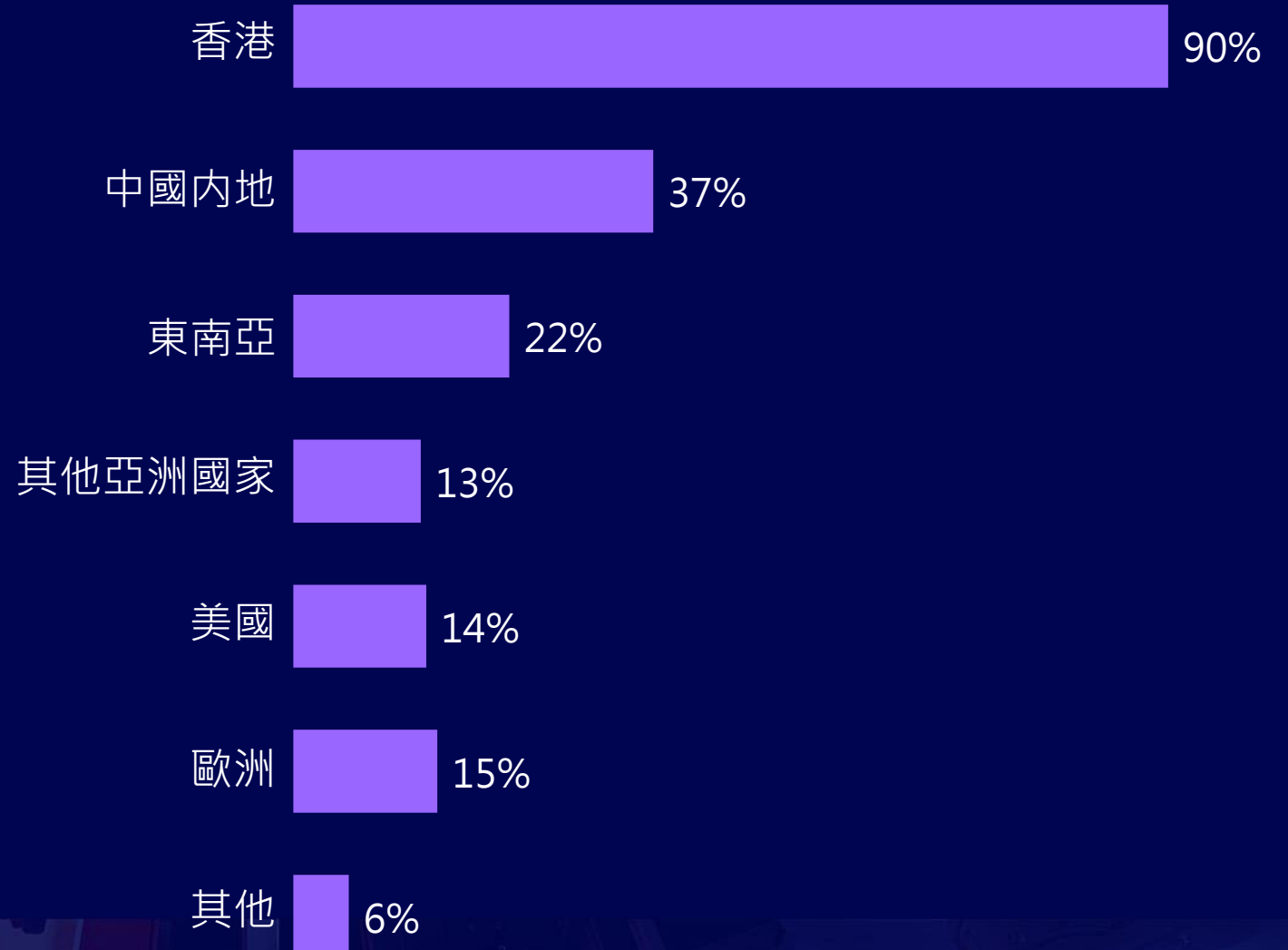
健康科技
HealthTech

41%

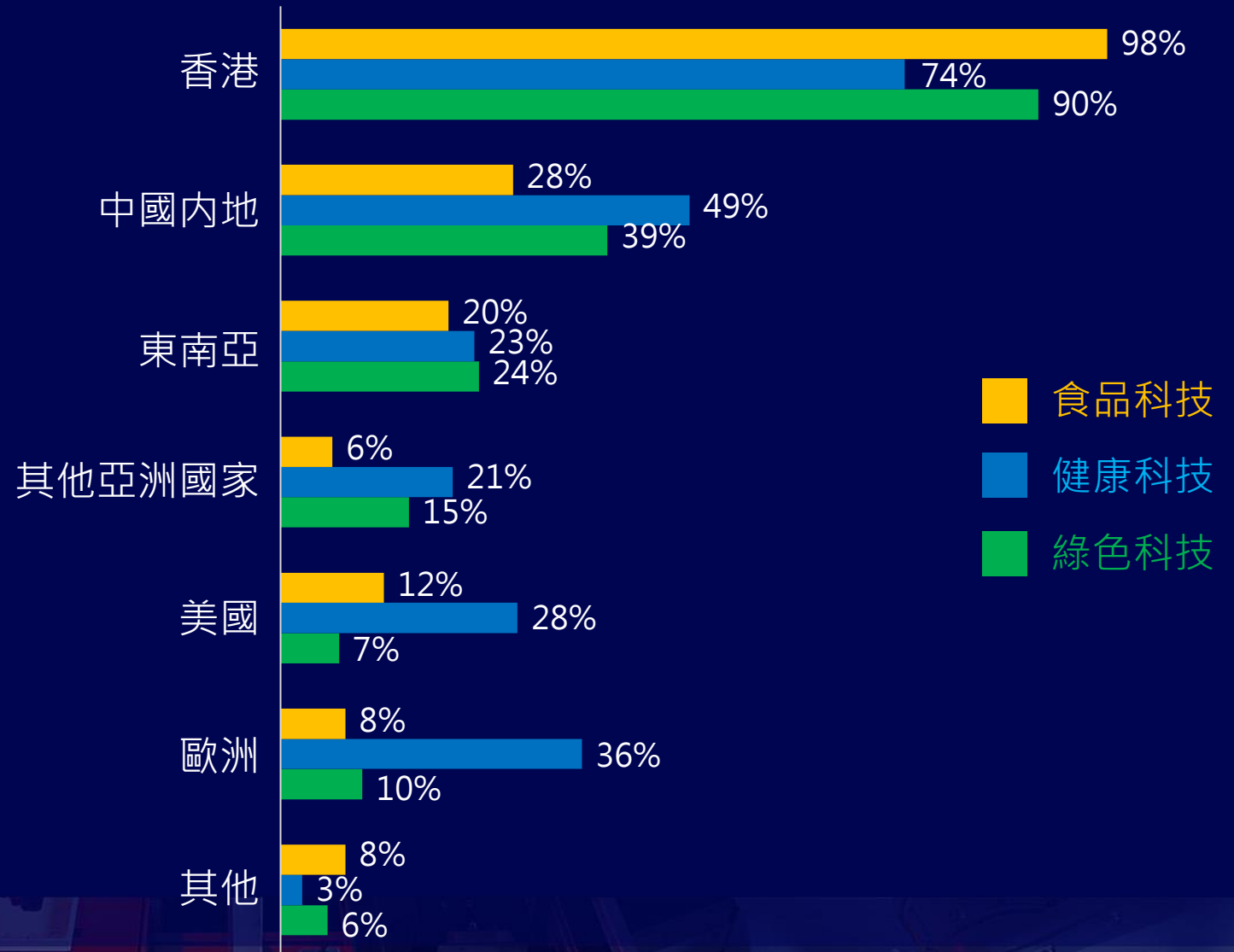
綠色科技
GreenTech

所有受訪行業

企業以香港、 內地及東南亞 為主要市場



企業以香港、 內地及東南亞 為主要市場



在香港設立生產線所需空間

食品科技

健康科技

綠色科技

≤ 一萬平方呎

44%

46%

38%

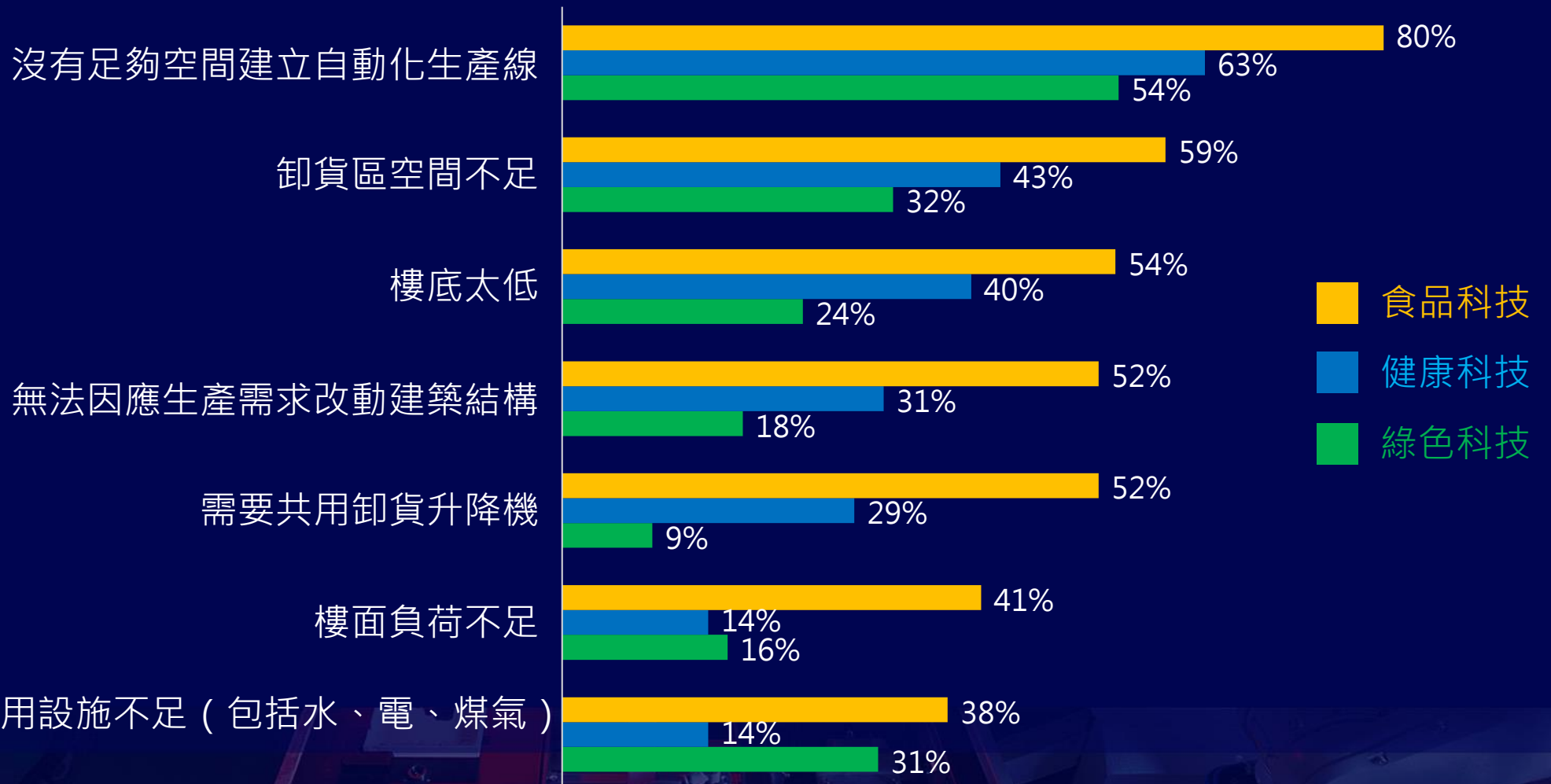
> 一萬平方呎

56%

54%

62%

在香港設廠的挑戰



企業對工業4.0的認識

所有受訪行業



56%

食品科技
FoodTech

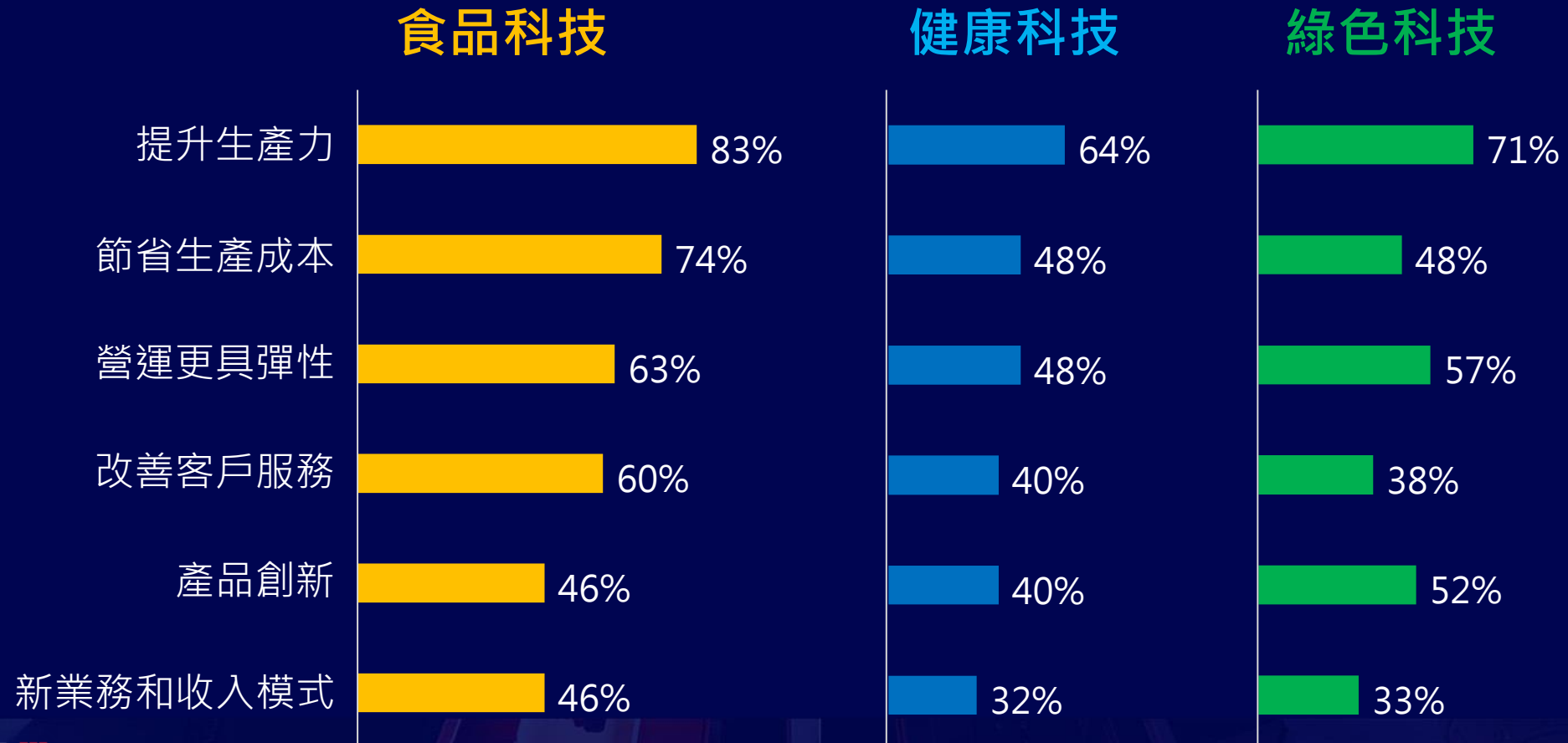
73%

健康科技
HealthTech

28%

綠色科技
GreenTech

企業認為工業4.0能帶來的優勢

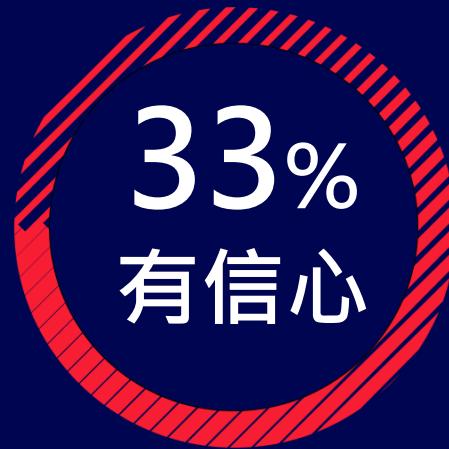


預期未來可找到工業4.0的 本地人才

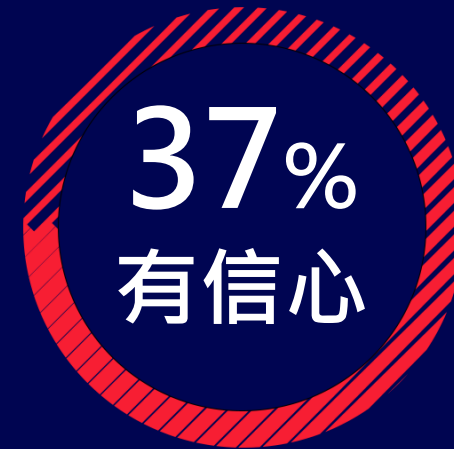
未來一至兩年



未來三至四年



未來五年



有計劃將生產流程 遷往或擴展至香港

所有受訪行業



74%

食品科技
FoodTech

41%

健康科技
HealthTech

62%

綠色科技
GreenTech

企業投入研發現況

所有受訪行業



79%

食品科技
FoodTech

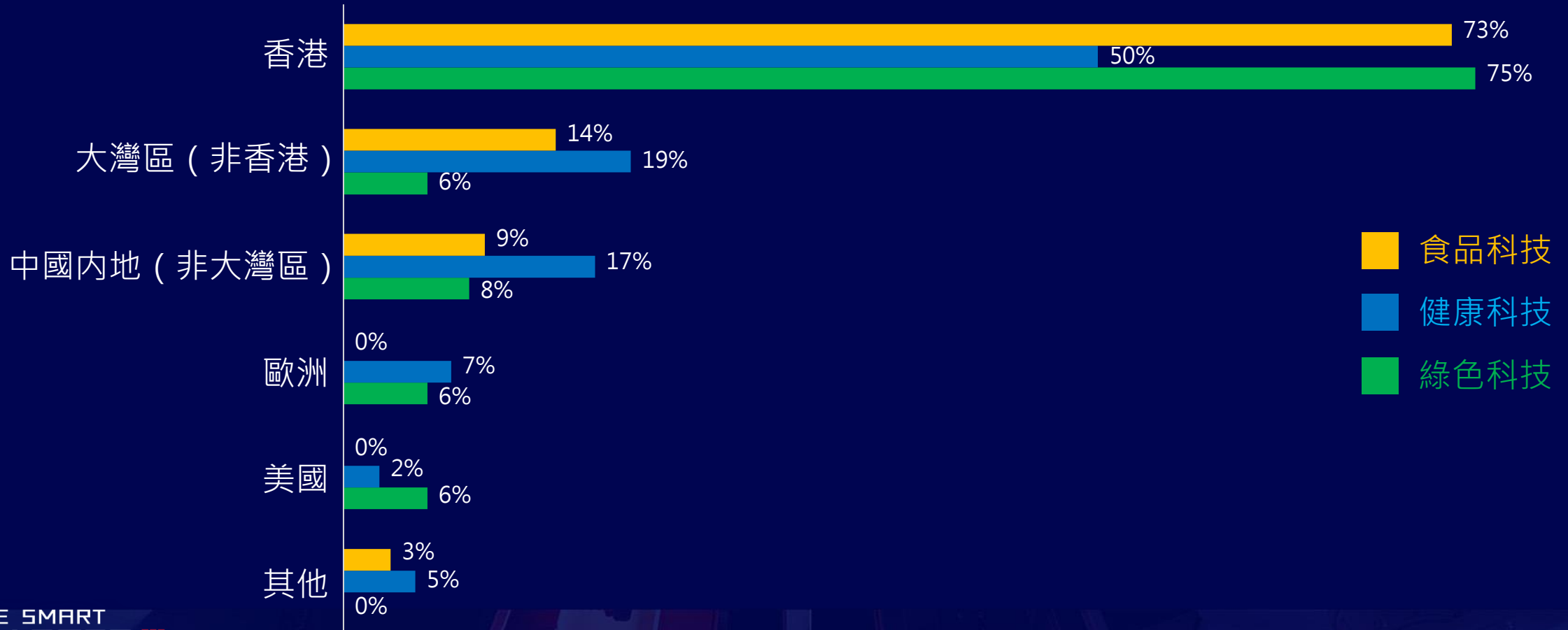
65%

健康科技
HealthTech

36%

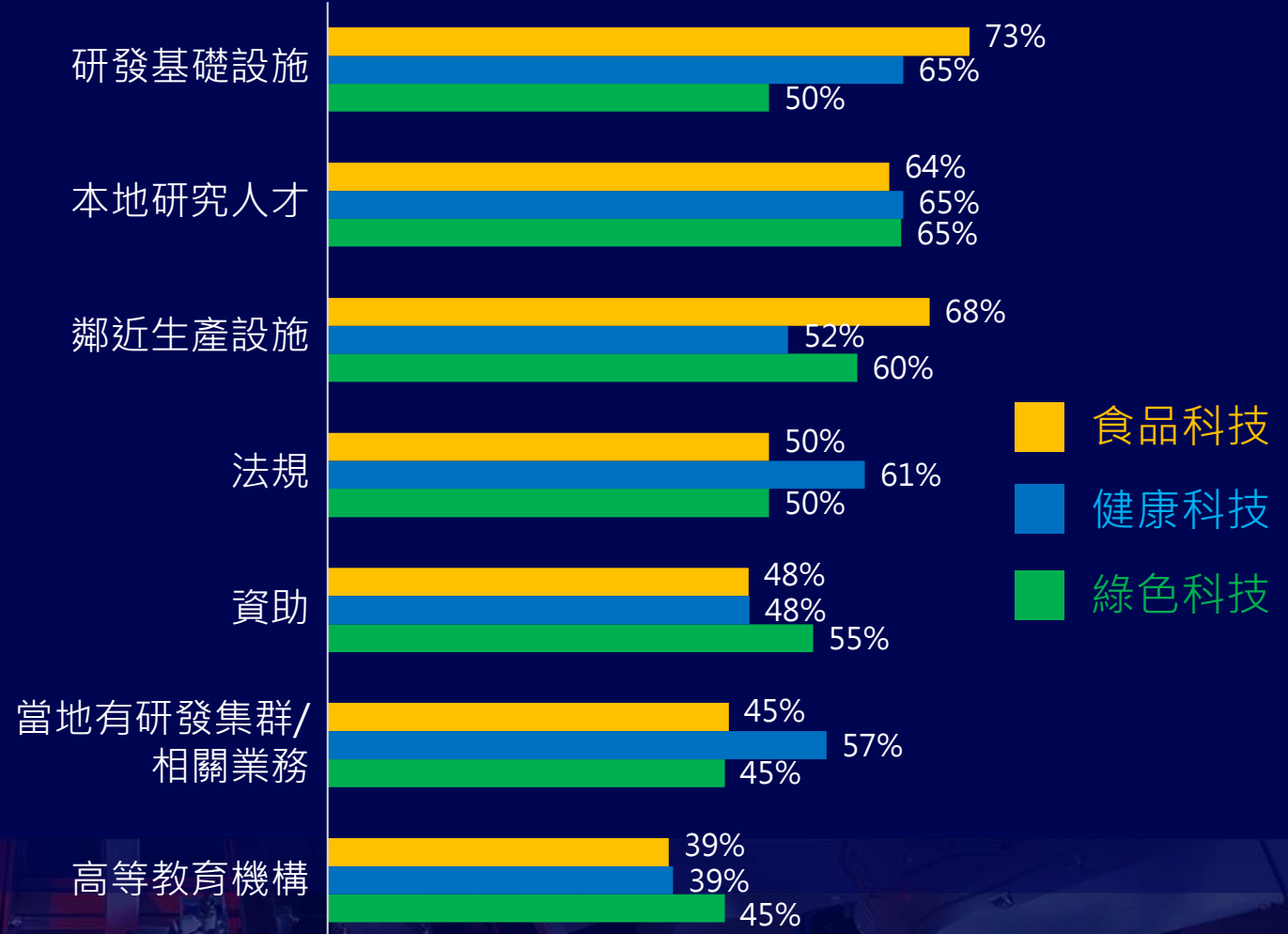
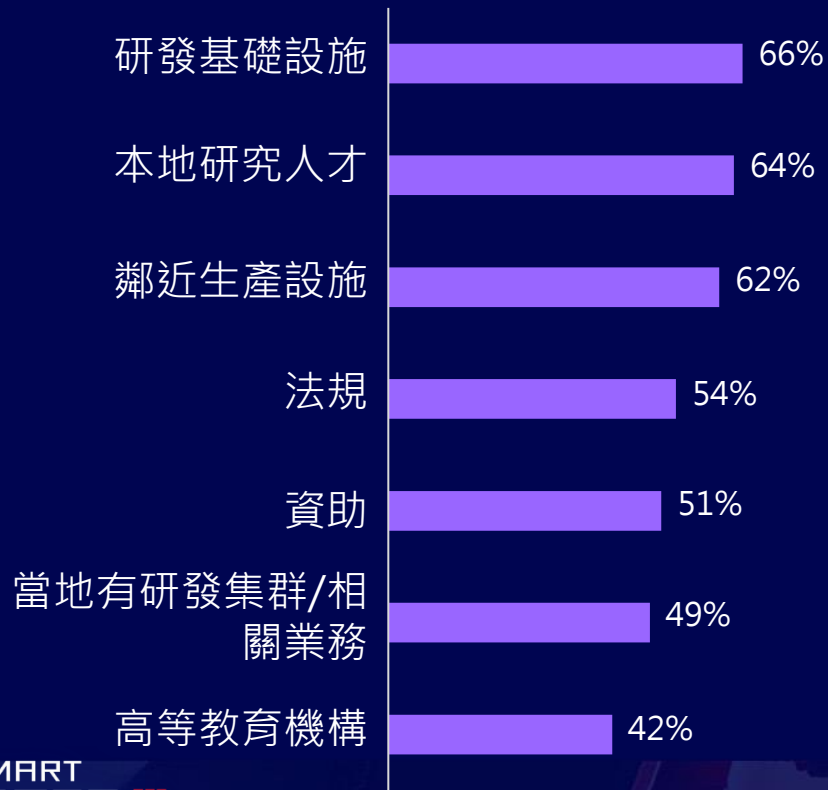
綠色科技
GreenTech

企業進行研發活動的地點



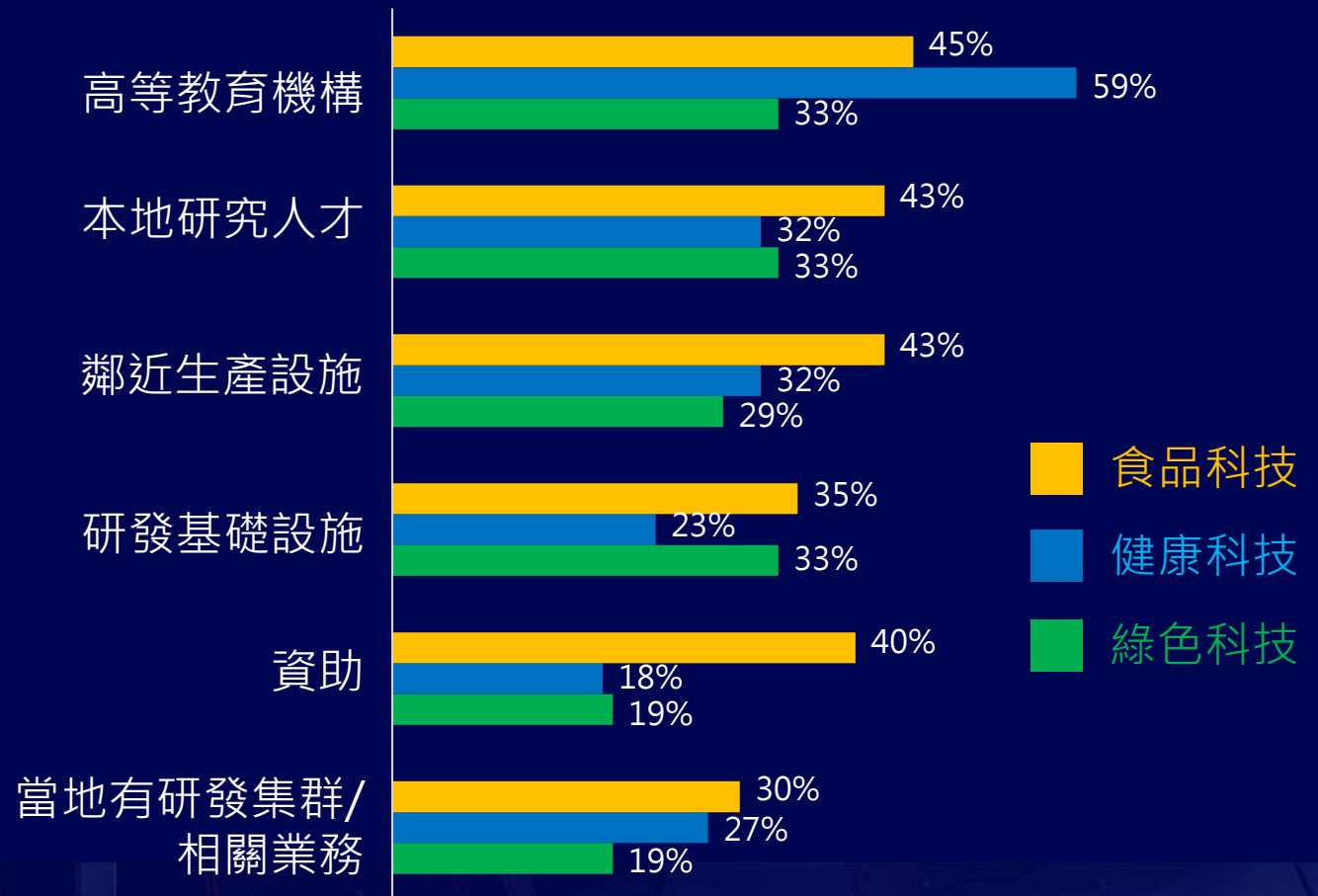
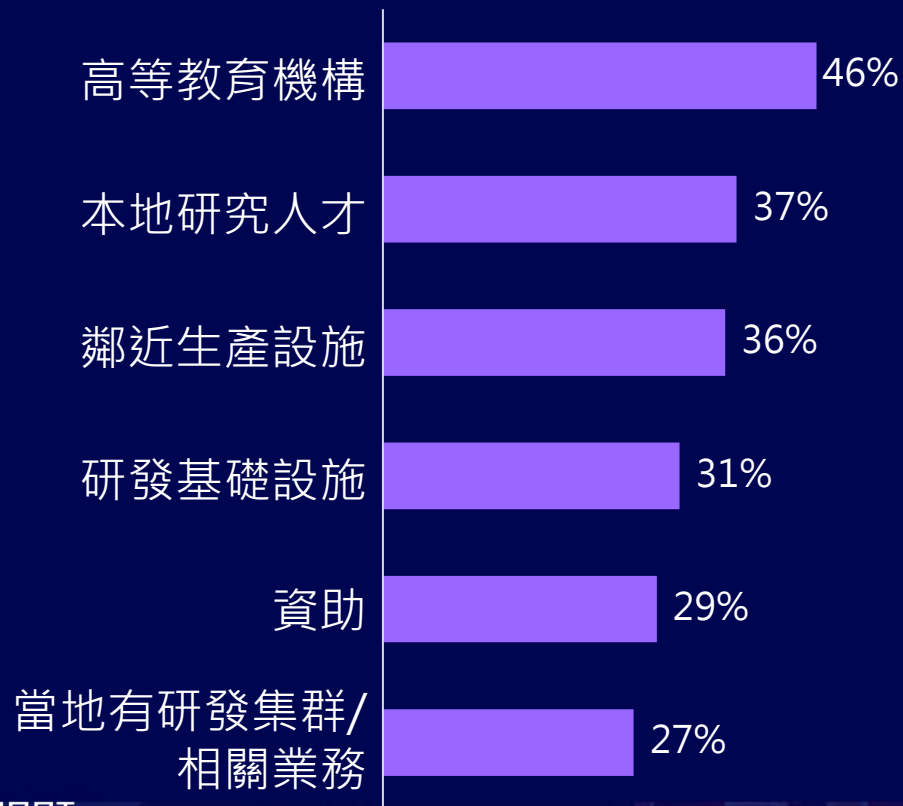
企業進行研發活動的考慮因素

所有受訪行業



香港吸引企業進行研發的關鍵因素

所有受訪行業



有計劃將研發遷往或擴展至香港

所有受訪行業



24%

食品科技
FoodTech

23%

健康科技
HealthTech

4%

綠色科技
GreenTech

食品科技、健康科技及綠色科技 「再工業化」充滿機遇

- ✓ 企業以香港、內地及東南亞為主要市場
- ✓ 3 至 4 成企業認為廠房面積一萬呎或以下已足夠
- ✓ 5 成企業有意將生產流程遷往或擴展至香港
- ✓ 5 至 7 成企業有在香港進行研發活動

「再工業化」黃金鐵三角

基建設施

先進技術



先進製造業中心



U型設計生產線

創新科技署「再工業化資助計劃」

食品科技、健康科技及綠色科技 發展方向建議

食品科技

- 食品生產升級轉型，發展「植物肉」生產及研發



健康科技

- 優化中、西藥生產，拓展疫苗生產及生命科學



綠色科技

- 利用科技降低面積需求，例如「廚餘再生夾」



焦點小組研究建議推動發展 新興工業：新一代半導體

新一代半導體

- 由碳化矽 SiC 和氮化鎵 GaN 組成
- 比第一、二代半導體更高效能、低能耗、高熱導率
- 半導體工業涵蓋多個工序，包括集成電路設計、矽晶圓製造、芯片製造、封裝、應用測試、銷售、下游產業等
- 中國內地為全球最大市場



主動吸引科技公司在香港發展 新一代半導體產業

- 全球芯片短缺
- 國家有意發展自主擁有的新一代半導體技術及全套供應鏈
- 國家定位香港為「國際創科中心」



香港於新一代半導體產業鏈的角色

集成電路
(IC) 設計、
製造

芯片封裝、
測試

下游產品
生產及銷售

- 深入研究發展新一代半導體產業
- 建立芯片設計中心
- 短期配合國家政策吸引世界各地半導體相關製造企業落戶香港
- 長遠透過北部都會區匯聚整個新一代半導體產業鏈

「智」敢想像 「創新」商機

智瞻 2022 ForeSight 2

18-19.11.2021

四大論壇

- 宏觀經濟展望：「創新常態」下的機遇
- 未來藍圖解構：迎接十四五規劃與大灣區機遇與挑戰
- 夢想成真：再工業化的實踐與前景
- 邁向綠色生活：碳中和策略及減少碳排放措施



陳智思先生
GBM, GBS, JP
香港特別行政區
行政會議非官守議員召集人



任志剛先生
GBM, GBS, JP
香港特別行政區
行政會議非官守議員



潘婷婷女士, JP
香港特別行政區
創新科技署署長



黃錦星先生
GBS, JP
香港特別行政區
環境局局長



梁兆基先生, JP
香港總商會總裁



HKU
BUSINESS
SCHOOL
港大經管學院

香港再工業化研究

2021年11月8日